

MINUTA

SESIÓN N° 654 del 9 de setiembre de 2026

En la ciudad de Montevideo, a las 14:00 horas del día 9 de setiembre de 2026 se reúne la Comisión Directiva del INEE en las instalaciones del Instituto, con la presencia de Celsa Puente, Javier Lasida y Martín Pasturino. Participa en el tratamiento de los asuntos, Carmen Haretche, Directora del Área Técnica. El acta es elaborada por Carolina Cohenar.

ASUNTOS PREVIOS:

- Programa seminario internacional - Desafíos del presente. Educación en derechos humanos, convivencia y participación.
- Carta aval postulación al FSEd -ANII -- Inclusión Digital: Educación Nuevos Horizontes
- Revisión de Res. N°05/652/2026 – Lineamientos aplicables a las partidas correspondientes a los operativos de campo

ASUNTOS A TRATAR:

- 1 Acta de sesión N° 653 del 1° de setiembre de 2026
- 2 Informe de Bienestar Ocupacional
- 3 Términos de referencia - Aplicadores de campo - Aristas Primaria 2026
- 4 Coordinación del trabajo con Colegio San Ignacio
- 5 Recursos, requerimientos trabajo con Colegio San Ignacio
- 6 Informe técnico Aristas media 2025
- 7 Resumen Ejecutivo Informe Aristas media 2025
- 8 Información sobre indicadores de Ausentismo crónico
- 9 Mirador Educativo: actualización de indicadores
- 10 Información sobre colaboración con ANEP: Mejora de los aprendizajes
- 11 Seminario interno. Ponderadores y modelos multinivel en Aristas
- 12 Tutoría de tesis de maestría – Carmen Haretche

RESOLUCIONES

RESOLUCIÓN N°01/654/2026 - Programa seminario internacional – “Desafíos del presente. Educación en derechos humanos, convivencia y participación”

Visto: lo informado en sala por la Prof. Celsa Puente; **Considerando:** el programa del Seminario internacional en el que participará de acuerdo a lo informado oportunamente; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento del Programa del Seminario Internacional: “Desafíos del presente. Educación en derechos humanos, convivencia y participación”.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°02/654/2026 - Carta aval Postulación FSEd ANII – Inclusión Digital: Educación Nuevos Horizontes

Visto: lo informado por la Directora del Área Técnica respecto de la postulación al FSEd-Inclusión Digital: Educación Nuevos Horizontes con el Proyecto: Transiciones vitales en la adolescencia y la juventud ¿Qué papel juega el egreso de la educación media superior?; **Considerando:** i) la relevancia de lo informado; ii) la conformidad de la Comisión Directiva con la postulación a presentar; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de lo informado; ii) Autorizar al Presidente de la Comisión Directiva a suscribir la carta aval correspondiente; iii) Quedar a la espera de la documentación del proyecto para la próxima sesión.

F-3; C-0; A-0.

RESOLUCIÓN N°03/654/2026 – Revisión de resolución N°05/652/2026 – Lineamientos aplicables a las partidas correspondientes a los operativos de campo

Visto: la Resolución N.° 05/652/2026. **Considerando:** i) el planteo realizado por Javier Lasida; ii) en función de ello, el intercambio mantenido en sala con la Directora de la Unidad de Campo y la Directora del Área Técnica; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Encomendar a la Jefa de la Sección Financiero-Contable y a la Directora de la Unidad de Campo la revisión del documento y la elaboración de una propuesta de lineamientos aplicables a las partidas de viáticos correspondientes a actividades de campo, de acuerdo con los criterios expresados en sala; ii) Solicitar que se presente ante la Comisión Directiva antes del 8 de octubre del corriente.

F-3; C-0; A-0.

RESOLUCIÓN N°04/654/2026 – Acta de sesión N° 653 del 01 de setiembre de 2026

Visto: el Acta de la Sesión N° 653 del 01 de setiembre de 2026; **la Comisión Directiva resuelve:** Aprobar el acta mencionada en el Visto.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°05/654/2026 - Informe de Bienestar Ocupacional

Visto: el informe sobre las Condiciones del Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT), elaborado por Bienestar Ocupacional y recibido el 2 de setiembre de 2026; **Considerando:** la pertinencia del informe presentado; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento del informe sobre las Condiciones del Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT) elaborado por Bienestar Ocupacional.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°06/654/2026 - Términos de referencia - Aplicadores de campo - Aristas Primaria 2026

Visto: el plan de trabajo previsto para Aristas primaria 2026; **Considerando:** i) los informes de Administración y Dirección del Área Técnica; ii) los Términos de referencia: Condiciones para la contratación de aplicadores de campo para Definitiva Aristas primaria 2026 (Por producto); iii) la modalidad de identificación de candidatos propuesta; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Aprobar los Términos de referencia: Condiciones para la contratación de aplicadores de campo para Definitiva Aristas primaria 2026 (Por producto); ii) Autorizar la identificación de candidatos a partir de la tabla de ordenamiento del registro permanente de aplicadores vigente, quienes deberán contar con un puntaje mayor o igual a 50 puntos; iii) Autorizar la contratación de la cantidad de aplicadores

que determine el equipo de campo, según las necesidades del operativo; iv) Disponer que en caso de que se produzcan bajas posteriores a la firma del contrato, se procederá a identificar nuevos candidatos de acuerdo al procedimiento mencionado; v) Autorizar a Gabriela Saraibe, responsable de la Sección Capital Humano, a la firma de los contratos correspondientes; vi) Solicitar se presente un informe a la Comisión Directiva al final del proceso.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°07/654/2026 - Coordinación del trabajo con Colegio San Ignacio

Visto: i) la Res. N°6/649/ 2026 y la 9/647/2026 en las cuales se aprueba la propuesta de trabajo y se toma conocimiento de los ajustes realizados a la misma de acuerdo a lo solicitado por el Colegio San Ignacio; **Considerando:** i) que la Dirección del Área Técnica informa sobre los avances del proyecto y de la reunión mantenida entre ambas partes para acordar los términos y las instancias de coordinación con el equipo del colegio; ii) la necesidad de suscribir un contrato para dar marco al trabajo de acuerdo al proceso que se ha llevado a cabo; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de lo informado por la Dirección del Área Técnica; ii) Encomendar se realicen las coordinaciones técnicas y administrativas para la suscripción del contrato correspondiente.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°08/654/2026 - Recursos, requerimientos y trabajo con Colegio San Ignacio

Visto: el informe y propuesta de la Dirección del Área Técnica relativos a la aplicación de Aristas Media a estudiantes de 9° del Colegio San Ignacio, prevista para el período 5 al 9 de octubre de 2026; **Considerando:** i) las necesidades de contratación y asignación de tareas requeridas para el desarrollo del operativo explicitadas en el informe de la Dirección del Área Técnica; ii) el informe de recursos y modalidades de contratación presentado por la Administración; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de los requerimientos detallados para el proyecto; ii) Autorizar la selección y contratación de un aplicador de campo de acuerdo con los Términos de Referencia de los aplicadores de Aristas Primaria 2026 y utilizando la tabla de ordenamiento del registro permanente de aplicadores; iii) Autorizar que uno de los asistentes de Aristas actualmente contratados se encargue de la supervisión con el correspondiente pago proporcional por grupo de acuerdo a lo propuesto; iv) Autorizar que la especialista Julia Córdoba actualmente contratada para el proyecto INISA, incorpore la codificación de casos de alumnos con necesidades específicas con el correspondiente pago de acuerdo a lo propuesto.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°09/654/2026 - Informe técnico Aristas media 2025

Visto: la Res. N°02/653/2026; **Considerando:** que se presenta en el día de la fecha el Informe técnico de resultados de Aristas educación media 2025; **La Comisión Directiva resuelve:** i) Aprobar el Informe Técnico de Aristas educación media 2025; ii) Disponer su pase a la Unidad de Comunicación para edición, diseño y su posterior publicación.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°10/654/2026 - Resumen ejecutivo Informe Aristas educación media 2025

Visto: la Res. N°02/653/2026; **Considerando:** i) que se presenta en el día de la fecha el Resumen Ejecutivo del Informe de resultados de Aristas educación media 2025; ii) el intercambio y sugerencias vertidas en sala; **La Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento del documento presentado; ii) Solicitar a la Dirección del Área Técnica que incorpore los cambios sugeridos para presentar el documento en la próxima sesión.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°11/654/2026 - Información sobre indicadores de Ausentismo crónico

Visto: el informe y propuesta de la Dirección del Área Técnica respecto de los indicadores de ausentismo crónico elaborados a partir de las réplicas de bedelías de ANEP; **Considerando:** las diferencias identificadas entre los valores oportunamente publicados por el INEE y los nuevos cálculos realizados a partir de dicha fuente, así como la necesidad de revisar y actualizar la información publicada; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de lo informado.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°12/654/2026 - Mirador Educativo: actualización de indicadores

Visto: la actualización de indicadores y aperturas realizada en el Mirador Educativo; **Considerando:** la pertinencia de lo informado; **la Comisión Directiva resuelve:** Tomar conocimiento de la actualización realizada en el Mirador Educativo, incluyendo los indicadores vinculados a Aristas, actualmente disponibles en el Mirador interno y próximos a su publicación en el externo.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°13/654/2026 - Información sobre colaboración con ANEP: Mejora de los aprendizajes

Visto: la información presentada en sala; **Considerando:** el intercambio que se realiza junto a los integrantes de la Comisión Directiva; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de lo informado; ii) Encomendar al Área Técnica a que continúe el trabajo iniciado para intercambiar con la ANEP.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°14/654/2026 - Seminario interno. Ponderadores y modelos multinivel en Aristas

Visto: lo informado por la Dirección del Área Técnica acerca de la realización del Seminario interno "Ponderación en modelo multinivel en evaluaciones educativas";

Considerando: la pertinencia de lo informado; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de lo informado.

F-3; C-0; A-0

RESOLUCIÓN N°15/654/2026 - Tutoría de tesis de maestría – Carmen Haretche

Visto: lo informado por la Directora del Área Técnica; **Considerando:** la pertinencia de lo informado; **la Comisión Directiva resuelve:** i) Tomar conocimiento de lo informado.

F-3; C-0; A-0

Sin más temas que tratar, se levanta la sesión a las 16:30 horas